



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE

# SROI

SOCIAL  
RETURN  
ON  
INVESTMENT



دراسة قياس الأثر الاجتماعي  
لنادي إنسان لعام 2021  
والعائد الاجتماعي على الاستثمار SROI



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE

الإشراف	المراجعة	الإعداد
المستشار عيسى محمد العليان	عبد الله سعد الشهري محمود عبده الحداد	خالد ناصر القحطاني الجوهرية سلطان العصفور





ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها، إلا جانباً واحداً من الجوانب المشرقة لبلادنا.

حَامِدُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ  
الْمَلِكِ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعِزِزِ السَّعُودِي





نهدف للوصول إلى قطاع غير ربحي مهم مبادر وداعم ومؤثر في التعليم والصحة والثقافة والمجالات البحثية.

صاحب السمو الملكي الأمير  
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع



الصفحة	المحتويات
7	كلمة الجمعية
8	التعريف بالجمعية
9	فروع الجمعية
14	التعريف بالنادي
14	ملخص دراسة العائد المجتمعي التعريف، الأهداف، البرامج
18	المرحلة الأولى وضع النطاق وتحديد أصحاب المصلحة
26	المرحلة الثانية تحديد ووصف النتائج
32	المرحلة الثالثة التثبت من النتائج وإعطاء قيمة
38	المرحلة الرابعة تحديد حجم الأثر الكلي



# تتويج بطل بطولة إنسان لكرة القدم 2022





الأستاذ  
محمد بن سعد المحارب  
مدير عام جمعية إنسان

نظراً لأهمية البيئة المحفزة والجاذبة لمبادرات وبرامج والمناشط التي تقدم للأبناء فقد حرصت الجمعية على تفعيل دور نادي إنسان الاجتماعي، الذي يعد حاضنة تعليمية وتربوية لأبناء وفتيات إنسان، من خلال مرافقه المتنوعة التي اشتملت على القاعات التدريبية والمهارية في الحاسب الآلي واللغة الإنجليزية وغيرها، والقاعات التطويرية والفصول التعليمية، والأقسام الثقافية والرياضية.

حيث تسعى الجمعية من خلال نادي إنسان الاجتماعي إلى إيجاد مكان مناسب وآمن لقضاء أوقات الأبناء، وتدعيم قدراتهم، إضافة إلى استثمار أوقاتهم، وتعزيز قدرات الأبناء ومواهبهم، ودوره الفاعل في مساعدتهم لزيادة تحصيلهم الدراسي. وتمكينهم من خلال برامج ودورات تدريبية متنوعة يتطلبها سوق العمل، وذلك تماشياً مع رؤية 2030 التي أكدت على تمكين المستفيدين من الجمعيات والمنظمات الخيرية ونقلهم من الرعوية إلى التنموية، وتحقيق الاستقرار الاجتماعي لهم ليكونوا أعضاء نافعين لأنفسهم ومنتجين في مجتمعهم.

### الرؤية:

الريادة في تمكين المستفيد بمهنية عالية عبر منظومة مستدامة.



### الرسالة:

جمعية أهلية تعنى بأيتام منطقة الرياض وأمهماتهم لتمكينهم من حياة كريمة ببرامج نوعية وجودة عالية وأسلوب متميز تكسبها ثقة المجتمع.



### الأهداف:

1. غرس مبادئ الدين الحنيف لدى اليتيم.
2. توفير الرعاية المادية والمعنوية.
3. تقديم المساعدات في مواجهة المشكلات التي تعترض اليتيم.



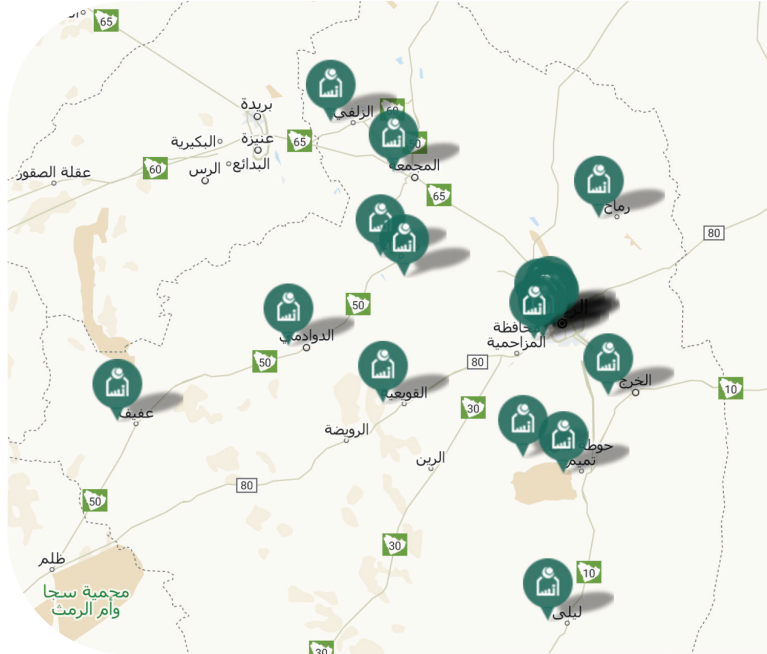
### القيم:

1. التميز والجودة
2. كرامة المستفيد
3. العمل الجماعي
4. النزاهة والشفافية
5. الولاء
6. العدالة





## فروع الجمعية



- الإدارة العامة
- فرع شمال الرياض
- فرع جنوب الرياض
- فرع شرق الرياض
- فرع غرب الرياض
- فرع حي الروضة بالرياض
- فرع الخرج
- فرع حوطة بني تميم
- فرع الأفلاج
- فرع السليل
- فرع وادي الدواسر
- فرع القويعة
- فرع الدوادمي
- فرع شقراء
- فرع عفيف
- فرع المجمععة
- فرع الزلفي
- فرع رماح
- فرع مرات
- فرع محافظة الحريق
- نادي إنسان الاجتماعي



لعرض بيانات  
التواصل مع الفروع:

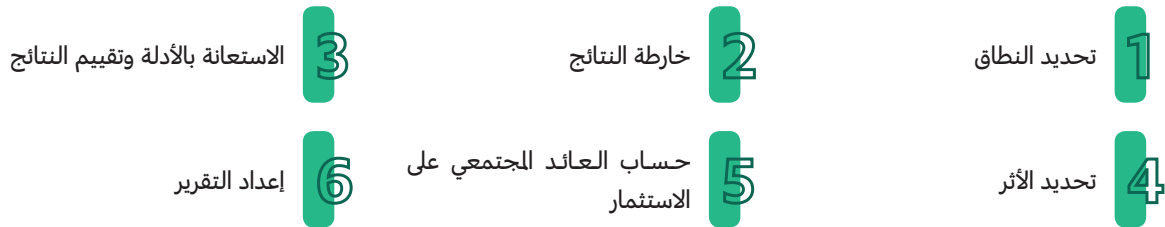


# منهجية الدراسة

تعتبر منهجية العائد المجتمعي على الاستثمار ( SROI ) منهجية عمل لقياس وتفسير مفهوم واسع للقيمة، يأخذ العوامل الاجتماعية والاقتصادية في الحسبان، وهي منهجية رائدة معترف بها في قياس الأثر، وإحدى الطرق المعتمدة لتقييم الآثار الاجتماعية. وتعرف بأنها: مجموعة من المبادئ تستند إلى إطار عمل.



### وأما إطار المنهجية فيشمل ست مراحل كما في التالي:



## فوائد منهجية SROI:

- 1 فهم مقدار التغيير الذي تحدثه في حياة المستفيدين (القيمة المجتمعية).
- 2 تحسين إدارة مشاريعها بطريقة أكثر احترافية بهدف تحقيق قيمة مجتمعية أكبر.
- 3 التواصل مع الأطراف المعنية بخصوص القيمة المجتمعية المقدمة.
- 4 توفير مسؤولية أكبر تجاه جميع أصحاب المصلحة المعنيين.
- 5 توثيق القيمة الناتجة عن الشراكات مع أصحاب المصلحة.
- 6 اتخاذ قرارات أكثر فعالية لكيفية استثمار مواردها.

## قائمة المصطلحات

- الأثر المجتمعي	عبارة عن مجموعة التغييرات الإيجابية /أو السلبية التي تطرأ في مجتمع والناجمة عن أنشطة المؤسسة.
- قياس الأثر المجتمعي	أي قياس أثر التغييرات (النتائج) التي تطرأ بشكل مقصود (أو غير مقصود) على المستفيدين بسبب الخدمات والمنتجات المقدمة من المنظمة والتي لا يحددها المستفيد بقيمة اقتصادية مجملية.
- القيمة المجتمعية	مدى الأثر الذي تتركه أنشطتنا على أفراد المجتمع.
- العائد المجتمعي على الاستثمار SROI	منهجية عمل لقياس وتفسير مفهوم واسع للقيمة، تأخذ العوامل المجتمعية والاقتصادية في الحسبان، وهي منهجية رائدة معترف بها في قياس الأثر، وإحدى الطرق المعتمدة لتقييم الآثار المجتمعية.
- SROI	اختصار لكلمة Social Return On Investment
- تحليل العائد المجتمعي على الاستثمار	هو عملية تتضمن فهم تام وقياس دقيق وإعداد تقارير خاصة بالقيم المجتمعية والبيئية والاقتصادية التي فرضتها المنظمة.
- النطاق	الأنشطة، الإطار الزمني، الحدود، نوع تحليل العائد المجتمعي على الاستثمار.
- أصحاب المصلحة	أفراد أو منظمات أو كيانات تختبر التغيير، سواء أكان تغييراً إيجابياً أم سلبياً كنتيجة للنشاط قيد التحليل.
- خارطة التأثير	جدول يعرض كيف يحدث نشاط ما فرقاً: وكيف يستخدم موارده لتقديم أنشطة تؤدي تالياً إلى نتائج معينة لمختلف أصحاب المصلحة.
- المدخلات Inputs	المساهمات/ الاستثمارات المقدمة من كل صاحب مصلحة والتي تعتبر ضرورية للنشاط الذي يحدث.
- المخرجات Outputs	طريقة لوصف النشاط فيما يتعلق بالمخرجات الناتجة عن الأنشطة لكل صاحب مصلحة باستخدام مصطلحات كمية.
- النتائج The Outcomes	هي التغييرات الناتجة عن نشاط. إن الأنواع الرئيسية للتغيير من منظور أصحاب المصلحة هي تغييرات غير مقصودة (غير متوقعة) ومقصودة (متوقعة) إيجابية وسلبية.

## التعريف بالنادي

يعد نادي إنسان الاجتماعي حاضنة تعليمية وتربوية لأبناء وفتيات «إنسان»، حيث تسعى الجمعية من خلاله إلى اكتشاف قدرات الأبناء ومواهبهم، وإيجاد مكان مناسب وآمن لقضاء أوقاتهم، وتدعيم قدراتهم المهارية والتعليمية، إضافة إلى استثمار أوقات الفراغ لدى الأبناء بما يعود عليهم بالفائدة، فضلاً عن دور النادي في مساعدة الأبناء لزيادة تحصيلهم الدراسي، وتمكينهم من خلال برامج ودورات تدريبية نوعية.

## أهداف النادي العامة

توفير حاضنة متكاملة تلي احتياجات الأبناء التعليمية والتربوية والثقافية

تعميق العقيدة الإسلامية الصحيحة في نفوس الأبناء الطلاب، وحمايتهم من الانحراف الفكري والخلقي

تأهيل الأبناء وتدريبهم وتمكينهم لبناء مستقبل واعد لهم

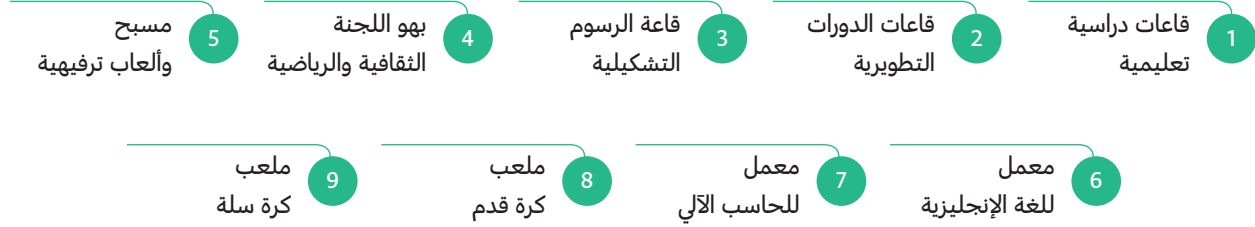
اكتشاف مواهب الأبناء وصقلها

مساعدة الأبناء في تحصيلهم الدراسي، وتذليل العقبات التي تعترض مسيرتهم الدراسية

الاستفادة من وقت فراغ الطلاب فيما يعود عليهم بالنفع

تصميم برامج نوعية مبتكرة تحقق التميز

## مكونات النادي



## فعاليات النادي

زيارة المعالم الحضارية  
والدوائر الحكومية وكبار  
المسؤولين

تكريم المتفوقين المتميزين  
لتشجيعهم وتحفيز  
الآخرين

إقامة الرحلات  
وبرامج الحج والعمرة

إقامة البرامج الترويجية  
والمسابقات الثقافية  
والمهرجانات الثقافية

إقامة  
البرامج الرياضية

إقامة  
الأنشطة المسرحية

حث الأبناء على القراءة  
والاطلاع من خلال مكتبة  
النادي

إقامة دورات متخصصة  
كالحاسب الآلي واللغة  
الانجليزية

إقامة  
دروس التقوية

إقامة  
دورات في تنمية الذات

المشاركة في  
المناسبات الوطنية

إنشاء الورش والمعامل  
المهارية والفنية

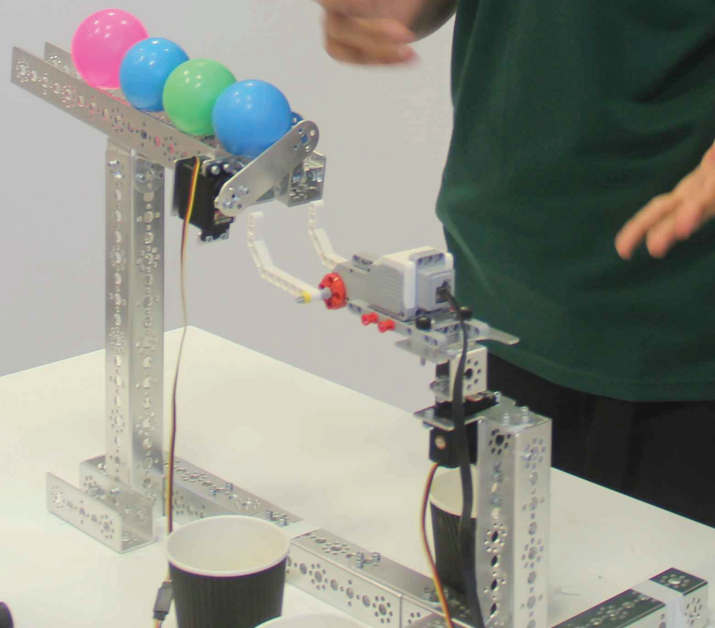
إنشاء مركز  
مصادر التعلم

متابعة طلاب النادي  
في مدارسهم

الأفكار تحت الإنشاء







think  
te  
وبون  
WOR



المرحلة الأولى:

وضع النطاق وتحديد  
أصحاب المصلحة

## نطاق الدراسة

قمنا بإجراء دراسة تحليلية لتقدير «الأثر / القيمة الاجتماعية» على الاستثمار لأنشطة نادي إنسان الاجتماعي لعام 2021 م، حيث قمنا بتدريب وتطوير وتأهيل ( 284 ) مستفيداً من خدمات النادي بمساهمة مالية مقدارها ( 437,832 ) ريالاً، وفقاً لنطاق الدراسة التالي:

المرحلة (1)	1.1 تحديد النطاق
1	اسم المنظمة الجمعية الخيرية لرعاية الايتام ( إنسان ) بمنطقة الرياض
2	اسم المشروع المراد دراسة قياس أثره المجتمعي دراسة قياس الأثر المجتمعي للخدمات المقدمة لتدريب وتطوير المستفيدين في نادي إنسان الاجتماعي
3	الغرض /الهدف من دراسة قياس أثر المشروع 1 - توضيح أثر المشروع على المستفيدين. 2 - تطوير وتحسين البرامج المقدمة لهم لزيادة مهاراتهم العلمية والعملية والارتقاء بها لاعلى المستويات.
4	خلفية / مبررات تنفيذ دراسة قياس أثر المشروع طلب من إدارة الجمعية - تحقيق أهداف إستراتيجية الجمعية للخطة التشغيلية - المساهمة في رفع وتحسين مستوى البرامج المقدمة لدى المستفيدين
5	الجمهور/الجهة المعنية بقياس أثر المشروع (لن تستعطي نتائج الدراسة) إدارة الجمعية - مجلس إدارة الجمعية - نادي إنسان - المدربين
6	تحديد نطاق الأنشطة/ النشاط المراد دراسة قياس أثره (تسمية النشاط، والنطاق الجغرافي) جميع أنشطة نادي إنسان الاجتماعي التابع لجمعية إنسان ( بالرياض )
7	النطاق الزمني الذي ستغطيه الدراسة (القياس) من شهر 1 سنة 2021 الى نهاية شهر 9 سنة 2021
8	من سيقوم بعملية القياس (داخلي/خارجي) ؟ فريق العمل الداخلي بإشراف مستشار خارجي
9	الموارد اللازمة لتنفيذ دراسة قياس الأثر (حدد) فريق عمل داخلي - معلومات وبيانات المشروع - موارد مالية
10	نوع القياس ( تنبأ أم تقييم ) تقييمي

## إشراك أصحاب المصلحة وعينة الدراسة

أصحاب المصلحة هم أولئك الأشخاص أو المنظمات التي تؤثر أو تتأثر بأنشطة وخدمات البرنامج، ولضمان تحديد أصحاب المصلحة بشكل مناسب، قمنا بالتالي:

### أولاً: تحديد أصحاب المصلحة:

كانت الخطوة الأولى بعد تحديد نطاق مشروع الدراسة، هي تحديد جميع أصحاب المصلحة للمشروع المستهدف بالدراسة، ومن ثم التركيز على أصحاب المصلحة الذين لهم تأثير مباشر.

### ثانياً: تحديد مجموعات أصحاب المصلحة

قمنا بتحديد أولي لجميع أصحاب المصلحة المرتبطين بالمشروع (بشكل مباشر أو غير مباشر)، ومن ثم عقد حلقة نقاش مع الموظفين المسؤولين عن خدمات البرنامج للتأكد من شمولية تحديد جميع أصحاب المصلحة.

### ثالثاً: اختيار أصحاب المصلحة الرئيسيين

تم اختيار أصحاب المصلحة الذين وقع عليهم تغيير حقيقي من أنشطة المشروع، وذلك من خلال المناقشة مع فريق العمل بالجمعية المباشرون لتقديم الخدمة إضافة إلى الفريق المشرف على مشروع الدراسة من الجمعية.

## الجدول التفصيلي لأصحاب المصلحة

يقدم هذا الجدول تفصيلا لجميع أصحاب المصلحة الذين تم تحديدهم، والذين يؤثرون أو يتأثرون بأنشطة النادي، كما تم توضيح قرار إشراكهم، ولماذا تم استثناء بعض أصحاب المصلحة من الدراسة.

م	أصحاب المصلحة	كيفية تأثيرهم أو تأثرهم (وصف أصحاب المصلحة ودورهم في المشروع)	ما الذي سيتغير بالنسبة لهم ؟ أو ماذا نستهدف أن نغير لديهم؟	تأثيرهم سلب أم إيجابي	قرار إشراكهم (نعم/لا)
1	المستفيدون (الايتم والارامل)	الايتم والارامل المستفيدين من أنشطة نادي إنسان الاجتماعي	رفع المستويات العملية والعلمية والمهارية والمعرفية	إيجابي	نعم
2	المتطوعون	المتطوعون المشاركون بأنشطة نادي إنسان	تعزيز المشاركة المجتمعية	إيجابي	نعم
3	جمعية إنسان	الجهة المنفذة الرئيسية وهي منظمة خيرية تعنى برعاية الأيتام في منطقة الرياض	المساهمة في تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية لنادي إنسان المعني برفع المستوى المعرفي والمهاري	إيجابي	نعم
4	الشركاء	جهات قامت بتقديم دورات تدريبية لمستفيدي النادي	تعزيز المشاركة المجتمعية	إيجابي	نعم

## جمع المعلومات من أصحاب المصلحة

في عملية جمع البيانات والمعلومات حددنا الوسيلة المناسبة لكل صاحب مصلحة بالتشاور مع فريق العمل (كما في الجدول أعلاه)، وأعدنا استبانة لكل فئة من فئات أصحاب المصلحة تتضمن أسئلة دقيقة تساعدنا في تحقيق الهدف من جمع المعلومات المطلوبة، وقمنا بمراجعتها عدة مرات من خلال التشاور مع فريق العمل، والأخذ بمقترحاتهم، مع توضيح الهدف من تحليل الدراسة، والنتائج المراد الوصول لها من خلال الأسئلة ذات الارتباط بتحليل العائد المجتمعي.

بعد ذلك قمنا بتحويلها إلى استبانة إلكترونية لتسهيل عملية جمع وتحليل المعلومات وخاصة في العينات الكبيرة، كما تم العمل على متابعة العدد المتحقق لجميع الأعداد المستهدفة من فئات أصحاب المصلحة.

واجهنا تحديات في عملية جمع المعلومات تمثل في ضعف استجابة بعض أصحاب المصلحة للمشاركة في الإجابة على الاستبانة وخاصة فئة المستخدمين، ولواجهة هذا التحدي قام فريق مركز الاتصال بجمعية إنسان، بجهد كبير لمواجهة هذا التحدي من خلال تنفيذ اتصالات هاتفية مكثفة على أرقام جوالات المستخدمين لحثهم على التعاون في استيفاء الاستبانة، مما نتج عن ذلك استجابة جيدة حققت النتائج المرجوة.

م	أصحاب المصلحة	طريقة إشراكهم (التواصل معهم)	العدد الفعلي	العينة المستهدفة	العدد المتحقق	نسبة الإشراف المتحققة
1	المستخدمون وهم الأيتام والأرامل المستخدمين من أنشطة نادي إنسان الاجتماعي	استبانة عبر رابط إلكتروني	284	200	194	97%
2	المتطوعون وهم المشاركون بأنشطة نادي إنسان	استبانة عبر رابط إلكتروني	575	300	246	82%
3	جمعية إنسان وهي الجهة المنفذة الرئيسية وهي منظمة خيرية تعنى برعاية الأيتام في منطقة الرياض	استبانة عبر رابط إلكتروني	5	5	5	100%
4	الشركاء وهم جهات قامت بتقديم دورات تدريبية لمستفيدي النادي	استبانة عبر رابط إلكتروني	3	3	3	100%









t



**WRO**  
WORLD ROBOT OLYMPIAD

**ورشة التدريبية**  
ت الأولمبياد العالمي للروبوت



رقماني  
DIGITAL SAUDI



TAHAKOM تكوم

الهيئة العامة للغرف التجارية  
Saudi Communications and Information Technology Commission

# CHAMPIONS

the Control Sports Federation



المرحلة الثانية:

تحديد ووصف  
النتائج

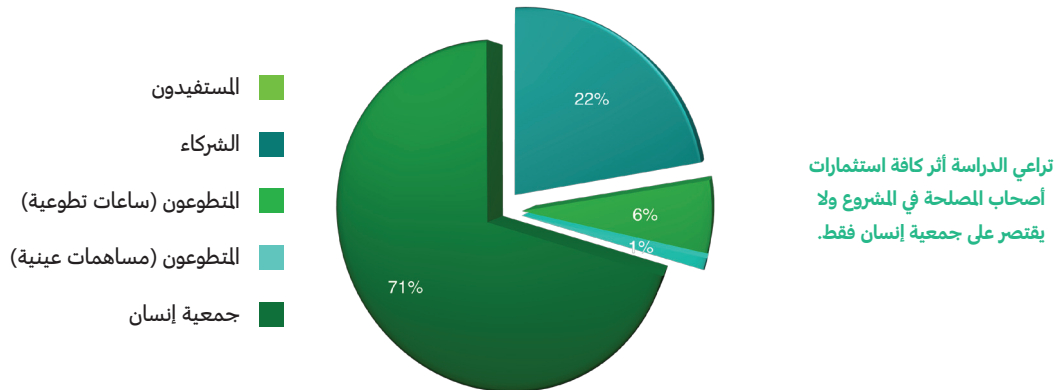


## تحديد وتقييم المدخلات وتوضيح المخرجات

بلغ إجمالي الاستثمار المطلوب لتحقيق النتائج المرجوة لنادي إنسان الاجتماعي 611,050 ريالاً سعودياً مفصلة على النحو الآتي:

النسبة	القيمة (ريال)	ما هي استثمارات أصحاب المصلحة (مال، عيني، تخفيضات، ساعات تطوعية، ..)	أصحاب المصلحة
0%	0	لا يوجد	المستفيدون وهم الإيتام والأرامل المستفيدين من أنشطة نادي إنسان الاجتماعي
22%	132,183	ساعات تطوعية	المتطوعون وهم المشاركون بأنشطة نادي إنسان
6%	36,900	مساهمات عينية (توفير مواد وضيافة وهدايا)	
1%	4,135	تقديم دورات تدريبية لمستفيدي النادي	الشركاء وهم جهات قامت بتقديم دورات تدريبية لمستفيدي النادي
72%	437,832	تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية لنادي إنسان مبالغ مالية تصرف على تنفيذ برامج النادي وأدوات واحتياجات النادي	جمعية إنسان وهي الجهة المنفذة الرئيسية وهي منظمة خيرية تعنى برعاية الأيتام

## نسبة استثمارات أصحاب المصلحة



## توضيح المخرجات

تدريب وتطوير وتأهيل 284 مستفيدا



مستفيد من  
البرامج الرياضية



مستفيد من  
البرامج التعليمية  
والتربوية



مستفيد من  
البرامج الترفيهية



مستفيد من  
برامج الكشافة



مستفيد من  
البرامج التطويرية

## وصف النتائج

تم إعداد «خارطة الأثر» للمساعدة في فهم كيفية ترجمة المدخلات (الاستثمارات) إلى مخرجات وكيفية ترجمة هذه المخرجات إلى نتائج لأصحاب المصلحة المعنيين. كما أن الخارطة توثق مجموعة من النتائج (التغييرات) المتوقعة من قبل أصحاب المصلحة.

وصف النتائج كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟	ما الذي سيتم تغييره لديهم؟	من الذين لدينا تأثير عليهم؟ من الذين يؤثرون بنا؟
رفع المستويات العملية والمهارية والمعرفية / بناء الشخصية / نجاح في الحياة العلمية والعملية	تمكين المهاري وبناء الشخصية	<b>المستفيدون</b> وهم الأيتام والأرامل المستفيدين من أنشطة نادي إنسان الاجتماعي
تعزيز المشاركة المجتمعية	تعزيز المشاركة المجتمعية	<b>المتطوعون</b> وهم المشاركون بأنشطة نادي إنسان
تعزيز الدور المجتمعي	تعزيز المشاركة المجتمعية	<b>الشركاء</b> وهم جهات قامت بتقديم دورات تدريبية لمستفيدي النادي
تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية 2021	تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية لنادي إنسان الاجتماعي	<b>جمعية إنسان</b> وهي الجهة المنفذة الرئيسية وهي منظمة خيرية تعنى برعاية الأيتام في منطقة الرياض







المرحلة الثالثة:

التثبت من النتائج  
وإعطاء قيمة

## قياس النتائج

يتم من خلال تحليل النتائج تقييم كيفية ترجمة المدخلات والمخرجات إلى نتائج تغييرات حيث يركز التحليل على مبادئ العائد المجتمعي على الاستثمار.

الوصف	المؤشر	المصدر	الكمية	المدة	بداية النتائج
كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟	كيف يمكن قياس التغيير	من أين حصلت على المعلومات؟	ما مدى التغيير الذي حدث؟	مدة استمرار التغيير بعد انتهاء النشاط (قم بوضع أرقام فقط)؟	هل يبدأ التغيير في فترة النشاط (1) أو في مرحلة بعدها (2)؟
رفع المستويات العملية والمهارة والمعرفية / بناء الشخصية / نجاح في الحياة العلمية والعملية	عدد المستفيدين الذين أفادوا بأن الخدمة المقدمة من نادي إنسان كان لها تأثير على التمكين المعرفي والمهاري وبناء لشخصية	نتائج استبانة المستفيدين	159	1	1
تعزيز المشاركة المجتمعية	عدد المستفيدين من المساهمات العينية المقدمة من المتطوعين	إحصائيات نادي إنسان	284	1	1
	عدد المستفيدين من الساعات التطوعية المقدمة من المتطوعين	إحصائيات نادي إنسان	284	1	1
تعزيز الدور المجتمعي	عدد الذين أفادوا بتعزيز الدور المجتمعي	نتائج استبانة الشركاء	3	1	1
تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية 2021	نسبة تحقيق مستهدفات الخطة التشغيلية لنادي إنسان	الخطة التشغيلية لنادي إنسان	95%	1	1

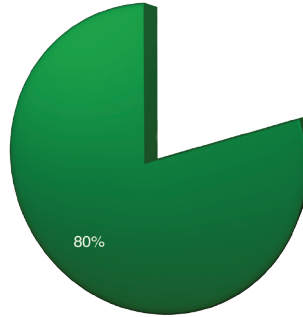
## الأثر على حياة المستفيدين من البرنامج

ولتحديد «كمية التغيير» وقياس الأثر على حياة المستفيدين، قمنا بإجراء استطلاع شارك فيه ( 194 ) مستفيداً من نادي إنسان الاجتماعي لعام 2021 م. أجريت هذه الاستطلاعات بشكل إلكتروني من خلال إرسال رسالة إلى أرقام الهواتف النقالة للمستفيدين لضمان دقة النتائج والحيادية والاستقلالية في الطرح.

أظهرت نتائج استطلاعات الرأي المنفذة عدداً من الأمور التي أفاد بها المستفيدون يحسن ذكرها هنا:

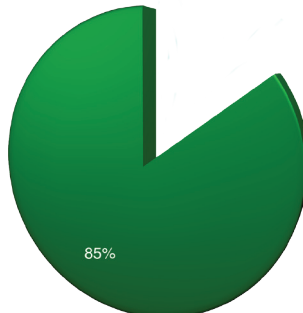
1 - عدد المستفيدين الذين أفادوا بأن الخدمة المقدمة من نادي إنسان كان لها تأثير على التمكين المعرفي والمهاري وبناء لشخصية، أفاد (82%) من عينة المستفيدين بوجود أثر للخدمات المقدمة من جمعية إنسان على حياتهم.

### أثر الخدمة في تمكين المستوى المعرفي والمهاري



2 - عدد المستفيدين الذين أفادوا بأن الخدمة المقدمة من نادي إنسان كان لها أثر تغيير (على حياتهم) أفاد (85%) من عينة المستفيدين بوجود أثر للخدمات المقدمة من نادي إنسان على حياتهم.

### أثر الخدمات المقدمة من نادي إنسان على حياتهم



## تقييم النتائج

الخطوة التالية تضمنت البحث عن قيمة التغيير ( المكافئ المالي للتغيير ) حيث تم اشتقاق ذلك عن طريق الجمع بين القيم المحيئة إلى جانب قواعد البيانات ذات الصلة. انظر خارطة الأثر أدناه :

المصدر	القيمة بالعملة	التقريب النقدي/المكافئ النقدي	الوصف
من أين حصلت على هذه المعلومات؟	ما هي قيمة التغيير (بالأرقام)؟	ما هو التقريب الذي ستقوم باستخدامه لتقييم التغيير؟	كيف يمكن أن يصف صاحب المصلحة التغيير؟
إحصائية البرامج المقدمة في نادي إنسان	10,189.50	متوسط التكاليف التقديرية للدورات والبرامج المقدمة للمستفيد الواحد في نادي إنسان	رفع المستويات العملية والمهارية والمعرفية / بناء الشخصية / نجاح في الحياة العلمية والعملية
ملف تقدير المساهمات العينية بالتطوع	64.00	متوسط المساهمات العينية المقدمة من التطوعين	تعزيز المشاركة المجتمعية
سجل العائد الاقتصادي بالتطوع	230.00	متوسط العائد الاقتصادي للمتطوعين	
ملف احتساب متوسط مساهمات الشركاء	2,067.50	متوسط المساهمات المالية المقدمة من الشركاء	تعزيز الدور المجتمعي
ملف حساب التكلفة التشغيلية لنادي إنسان	1,542.00	التكلفة التشغيلية للمستفيد الواحد في نادي إنسان	تحقيق مستهدف الخطة التشغيلية 2021





VISION رؤية  
2030  
مملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



شروع الكشفي الود  
لحافة البيئة وحمايتها





المرحلة الرابعة:

تحديد حجم

الأثر الكلي



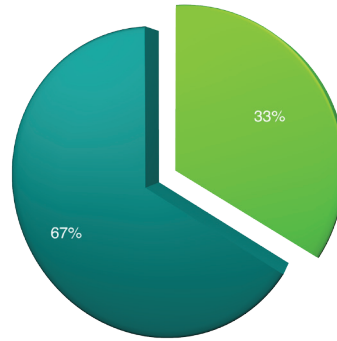
يتم حساب «القيمة الإجمالية» لحجم الأثر عن طريق حاصل ضرب « كمية التغيير» و«قيمة التغيير». وعند تحديد القيمة الإجمالية، يتم إجراء تحليل موثوق ودقيق للأثر المجتمعي يأخذ بعين الاعتبار ما قد يحصل في حال غياب أنشطة البرنامج. أشارت الدراسة إلى أن القيمة التقديرية الكلية للأثر لنادي إنسان الاجتماعي (2,499,170.83) ريالاً سعودياً تستند جميع النتائج إلى فترة سنة واحدة.

الأثر Impact	القيمة المستقبلية للتغيير (% نسبة التراجع)	نسبة التغيير الذي يعزى لطرف آخر	الإزاحة %	نسبة الحصول دون التدخل
الكمية مضروبة بالتقريب النقدي، مطروح منه نسبة الحصول دون تدخل والإزاحة ونسبة التغيير التي تعزى للآخرين	هل تقل قيمة التغيير في المستقبل؟ هل ستخف النتيجة في السنوات القادمة؟	من الآخرين الذين ساهموا بالتغيير؟	ما الأنشطة التي قمت بإزاحتها والحلول مكانها؟	ما الذي يمكن أن يحدث من دون النشاط؟
1,239,399.83	15%	10%	0%	15%
6,816.00	0%	25%	0%	50%
24,495.00	0%	25%	0%	50%
2,325.94	15%	25%	0%	50%
366.23	15%	50%	0%	50%

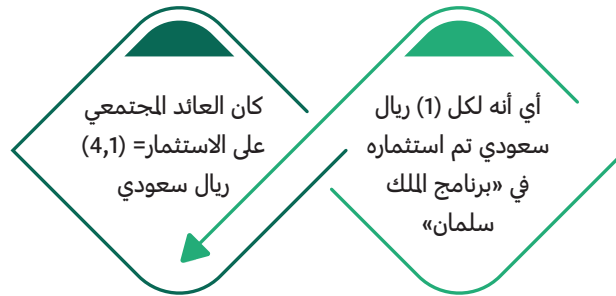
الأثر الكلي للنتائج = ( 1,273,403.00 )

## حساب العائد المجتمعي على الاستثمار للنادي

أسفرت الدراسة إلى أن «القيمة المجتمعية الكلية» للاستثمار لنادي إنسان الاجتماعي 1,228,093.78 ريالاً سعودياً. القيمة المجتمعية الكلية = مجموع قيمة التأثير للسنة الواحدة، ويوضح الرسم البياني التالي: القيمة المجتمعية الكلية مقابل الاستثمار



وبمعدل عائد مجتمعي على الاستثمار = 4.1





الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE



E N S A N O R G